

## **المقدمة**

---

**روجيه نسناس**

## طريق النهوض:

### تكامل ائمائي وتكافل اجتماعي

بهدف الخروج من واقع التجاذب بين محتاج ومحتج، ومن أجل الدخول في مجتمع الاخاء والرخاء، أتت هذه المبادرة. إنها الثانية بعد «نهوض -لبنان نحو رؤية اقتصادية واجتماعية 2007».

فبعد تسع سنوات، وعند واقع اقتصادي متغير، وإداري شاغر ومنهك بالفساد، وعند أوضاع مالية نازفة بالديونية التي تجاوزت حتى تاريخه 70 مليار دولار، وتقلص الجباية، وغياب الموازنات العامة منذ العام 2005،

وعند أحوال اجتماعية متراجعة حيث تتفاقم الضائقة المعيشية، وتتفشى البطالة لا سيما بين الشباب وذلك مع تدفق الهجرة من ابنائنا إلى الخارج ومع تعاظم النزوح السوري الذي بات يقارب تعداده على أرضنا حوالي المليوني نسمة، إلى جانب المخيمات الفلسطينية الممتدة من الجنوب إلى بيروت، إلى الشمال وإلى البقاع.

وعند تعدد الأضطراب والعنف والقلق في بلدان عربية عديدة حيث تبدو الكيانات مشغولة بنفسها، وحيث تتدحرج اقتصاداتها نزفاً وانهاكاً، وحيث أخذت تشكل مكافحة الإرهاب أولوية حادة على كل ما سواها،

وعند انكشاف الواقع الاقتصادي الحرج في أوروبا، وفي بلدان عديدة على هذا الكوكب. عند ذلك كله، بدا لزاماً علينا أن نلتقي كي ننتقل من المراوحة والانتظار، فكان هذا الكتاب ليشكل نداءً لنا جميعاً يحث الخطى للعمل في اتجاهين متكماليين:

- الأول: لقد باتت حاجة وضرورة أن ننطلق جميعاً ومعاً لوقف مسيرة التراجع والعياء.
- الثاني: لقد باتت حاجة وضرورة أن ننطلق جميعاً ومعاً ليس للخروج من الماضي فحسب بل لكي نبني الغد بناءً يجسد دور لبنان في القرن الحادي والعشرين.

وهنا تجدر المصارحة بأن هذه الأبحاث، بما تحمل من أرقام ومعطيات، ومن تحليلات

واستنتاجات، هي هامة بحد ذاتها. إلا ان اهميتها الاضافية تمثل في اعتبارها منطلقاً لحوار علمي وعملي يرمي إلى بلورة رؤية جامعة للنهوض.

### هل تحتاج إلى خطة معلبة أم إلى نبض رؤية تنموية جامعة؟

منذ البدء ساورتنا أسئلة عديدة، منها:

1. أي اقتصاد اجتماعي لأية دولة؟ لا سيما اننا وسط تقلب المفاهيم من الكلام على الكيانات إلى الكلام على المكونات، ومن الكلام على الدولة المركزية إلى الكلام على اللامركزية وعلى الائتلافية، ومن الكلام على الاستقلالية بين القطاع العام والقطاع الخاص إلى ضرورة التكامل بين القطاعين سبيلاً للتمكن من النهوض؟

2. هل النهوض بالاقتصاد اللبناني هو مسألة محض داخلية أم أنه ثمرة عمل داخلي وخارجي متداخل، اي إلى أي حد يمكن الكلام على نهوض اقتصادي داخلي منفصلاً عن دور الانتشار اللبناني، وعن دور الاستثمارات اللبنانية في الخارج وعن جذب الاستثمارات الخارجية إلى لبنان؟

3. إلى أي مدى يصلح لنهوض بلدنا ما صَحّ لنهوض بلدان أخرى؟ أي هل يحتاج لبنان إلى مشروع معلب أم يحتاج إلى نبض رؤية تنموية شاملة ومتکاملة تفتح فرص العمل، وتدعم «المبادرة» اللبنانية، وتسمم في تحسين دور لبنان في المنطقة وفي العالم؟

4. هل ورشة النهوض هي مسؤولية الدولة وحدها؟ أم مسؤولية الدولة هي تعظيل كل القدرات وكل الامكانات باتجاه التعافي؟ هل المطلوب بناء قطاعات أم المطلوب نهوض وطن؟

في ضوء ذلك كله، أتى هذا الكتاب ليجمع الجهود باتجاه الدخول في حوار علمي وعملي يسهم في صياغة مشروع للحلول وللمعالجات.

من المعلوم أن الازمات عندنا تراكمت إلى حد التسلیم بأنه:

- لم يعد الإصلاح المجزأ يكفي.

- ولم يعد الترميم الانتقائي يشفى.

لقد عكست السنوات الأخيرة:

- تقلص مؤشرات النمو حتى انتهى العام 2015 بلا نمو.

- تضاؤل الاهتمام الدولي الفعلي بدعم الاقتصاد اللبناني.

لقد أصبح من الملحق ان نلتزم التوافق على رؤية تنمية قمند من بناء المواطنة، ولا تنتهي عند توسيع دور المجتمع المدني في هذه المسيرة.

هذه الرؤية تبدأ ببناء الثقة: ثقة المواطن بالدولة وثقة المجتمع بالغد.

إن التزام الاداء العقلاني والواقعي يدفعنا إلى التأكيد أن طريق النهوض عندنا هو: التكامل الانئي والتكافل الاجتماعي .

والمدخل إلى ذلك ثابتتان تلخصان الترابط العضوي بين ما هو سياسي (وفاق وطني)، وأمني (استقرار وثقة بالدولة)، وإداري (مكتنة ولا مركزية)، واقتصادي واجتماعي (امكانيات وتطورات):

- الاول: التزام الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والمجتمع المدني لكي يأتي مشروع النهوض مشروع الوطن كله، وفي الوقت نفسه، التزام التعاون بين الداخل والاستثمارات المجذبة من الخارج.

- الثانية: صوغ رؤية النهوض ليس مسألة محض أكاديمية، وليس من مسؤولية السياسيين وحدهم، ولا يرتكز على اعتبارات اقتصادية واجتماعية فحسب. بل لا بد من استشراف المتغيرات والتحولات التي تدور حولنا (الم يتقلص دور بيروت الترانزيت مع أحداث سوريا؟ لم تتراجع السياحة والتوظيفات في لبنان مع الانقسام السياسي في الداخل، ومع مراوحنة المؤسسات في معالجة ملفات البنية التحتية والخدمات: من الكهرباء إلى الاتصالات والمواصلات، إلى النفايات ...؟)

هنا يقتضي التشديد على تلازم الأمن والانماء: ففي الواقع لا إنماء بلا أمن، كما أن الأمن يعول على الإنماء لتوطيد الاستقرار. كما يقتضي التشديد على المسألة البيئية التي هي من أبرز التحديات في هذا القرن.

هي ليست مسألة لبنانية فحسب، بل هي إقليمية ودولية في آن: فمن تقلّص طبقة الأوزون، إلى التصحر وسرعة ذوبان جبال الجليد، إلى التلوث ، إلى شح المياه. هذه الاخطار استدعت عقد المؤتمرات العربية والدولية وخاصة الملتقى التاريخي الذي عقد في باريس في 12 كانون الاول 2015 والذي سجل موافقة 195 دولة بالإجماع على القرارات التاريخية القاضية باعتماد اجراءات تحول دون الاحتباس الحراري. فأهمية هذا الاتفاق تتجاوز التعويل على

حماية الطبيعة والحياة من التلوث وتجعل منه نموذجاً للتعاون العالمي في خدمة الإنسان رغم ما يكلف ذلك الدول الصناعية من تضحيات على صعيد استهلاك الطاقة بحثاً عن طاقة بديلة هي بالطبع أكثر كلفة.

ولهذا الغرض، لا بد من سياسة بيئية-إنمائية-أمنية متكاملة تصون التنمية المستدامة وتصون سلامة الكوكب في آن.

### **بناء الدولة الحديثة أساس النجاح لورشة النهوض**

تطلق ورشة النهوض من مركبات ثلاثة هي:

1. الوفاق الوطني
2. الاستقرار الاقتصادي يتطلب أماناً اجتماعياً، والأمان الاجتماعي لا يكون على حساب النهوض الاقتصادي.
3. بناء الدولة بناءً حديثاً ومتاجراً بداعياً من تفعيل دور المؤسسات، وإلى اعتقاد اللامركزية الإدارية، وإلى تطوير القوانين والمهن على تطبيقها على قاعدة «القانون فوق الجميع من أجل الجميع».

إن شراكة القطاع العام والقطاع الخاص والمجتمع المدني تعني ترخيم التفاعل بين:

- قدرات لبنان على المنافسة (العلاقات التجارية، التعددية اللغوية، السرية المصرفية، المنهج الدراسية...).
- وتحديات المعلوماتية والعولمة في هذا العصر.

هذا التفاعل يتوجه إلى البحث عن إدارة حديثة لاقتصادنا، وإلى نهج جديد في مفهوم العقد الاجتماعي.

كما يرمي إلى خلق مستمر لفرص العمل، وإلى السعي الدائب إلى تحديث البنية التحتية، والخدمات الأساسية (الكهرباء والتعليم، والصحة، والنقل والاتصالات)

### **الأبعاد الأساسية لهذه الدراسات**

من مسؤولية هذه الشراكة العمل على:

- أ) اطلاق التنمية الشاملة وذلك بتشجيع المنافسة، وبمساندة القطاعات، من خلال ربط الحوافر، وتطوير برامج الدعم المالي باتجاه العناية بالتأهيل والتدريب وتعزيز مجالات التصدير:

اي من خلال تحسين شروط الانتاجية، وتشجيع المؤسسات الصغرى والوسطى إلى جانب الاهتمام بالمؤسسات العملاقة.

كما يتطلب ذلك إصلاح المالية العامة، وتطوير بنية القوى العاملة ، ونظام ضمان الشيكلوجية، وقطاع التعليم، مع الأخذ في الاعتبار، قبل ذلك ومعه، انعكاسات الأزمة السورية والتزوح على اوضاعنا الاقتصادية والاجتماعية.

### **ب) تطوير العلاقات مع الدول الشقيقة والصديقة من أجل:**

- توسيع مروحة الأسواق الخارجية أمام المنتوجات اللبنانية.

- اجتذاب الاستثمارات إلى بلدنا.

في هذا الإطار، يقتضي توسيع الاستقرار السياسي وتحسين البيئة الاقتصادية برفع مستوى الأدوات التقنية والأدارية، ووضع البرامج الاستثمارية المغربية.

لقد كشفت التطورات المتلاحقة في السنوات الأخيرة انه:

1. لم يعد يوجد اقتصاد محلي منفصلً عن الاقتصاد العالمي.

2. ولم يعد يوجد اقتصاد محلي متوقفاً على الحركة الاقتصادية الخارجية وحدها.

هكذا يتضح انه اذا كان لا بد من توسيع اواصر الانفتاح والتنسيق والتعاون مع الخارج لجذب الأستثمارات، ولمنهجية سبل التبادل التجاري والخدماتي، لا سيما على صعيد اقتصاد المعرفة، والسياحة على مختلف انواعها، والاعلام والانتاج الفني. نقول اذا كان لا بد من ذلك، فقد بات من أولوياتنا العمل في الداخل على:

1. تعزيز الديمقراطية كي تأتي خياراتنا تجسيداً حيوية الوطن كلها.

2. فتح الابواب أمام المرأة وتحصينها بالحقوق المدنية التي تمكنتها من الإسهام في ورشة النهوض، فحجم الاعباء والتحديات التي تواجهنا يستلزم مشاركة فاعلة وواسعة للمرأة اللبنانية في عملية التنمية.

3. التمسك بالاقتصاد الحر وتفعيله عن طريق:

- إجراء اصلاحات مالية وادارية واقتصادية.

- دعم القطاع الخاص ومواربته ببرامج انعاش اقتصادي باتجاه تمكنه من ان يشكل شريكاً أساسياً في ورشة النهوض.

- إحكام التنسيق والتكميل داخل المؤسسات الرسمية المساندة للقطاعات الانتاجية (مكتب الحبوب والشمندر، مؤسسة ضمان الودائع، المشروع الأخضر، مؤسسة كفالات...)، أو داخل البرامج الحكومية الداعمة للقطاعات الانتاجية (برنامج القروض المدفوعة، برامج القروض المدعومة في مصرف لبنان، برنامج دعم الصادرات الزراعية...) او بين المجموعة الأولى والمجموعة الثانية باتجاه الارتقاء إلى إعادة هيكلة هذه الإدارات وهذه البرامج، هيكلة هادفة لتحقيق انتاجية أكبر وبكلفة أقلّ، اي قادرة على تحقيق رؤية النهوض المنشود بحيوية افعى.

**رؤية تنمية شاملة ولا مرکزية ادارية يواكبها عقد اجتماعي حديث**  
هذه التطلعات تصدر عن الإقرار بحقائق ثلاث:

1. لم يعد النهوض مقتصرًا على قطاع دون آخر بل يتطلب النهوض تفعيل كل القطاعات.
2. لم يعد النهوض مقصوراً بمؤسسات دون غيرها بل تشكل المؤسسات الصغرى والوسطى، إلى جانب المؤسسات الكبرى، دعامة حية للنهوض، قادرة على انعاش الإنماء وعلى تعزيز الانتماء في الوطن ولللوطن.
3. لم يعد النهوض موقوفاً على منطقة دون أخرى، بل يتيسر النهوض بالارتقاء على ما اسميه تكاملية الإنماء المناطيقي لأنّه يفعّل التنمية بأقلّ كلفة، ويجدّر المواطن في أرضه، وينمي روابط التلاحم المناطيقي والوطن.

من هنا، وإذا كان اتفاق الطائف اقرّ اعتماد اللامركزية الادارية ولحظ توزيع لبنان في محافظات، فإنه يقتضي الوقوف مليأً عند الاعتبارات الاقتصادية والتنمية للمناطق، إلى جانب الاعتبارات الاجتماعية الوطنية .

### **الليس بالإنماء يترسخ الانتماء؟**

إرساء عقد اجتماعي حديث ينّهي الحوافز للنهوض الاقتصادي ويصون العدالة الاجتماعية: وحسبنا ان نشير هنا إلى ان القطاع الخاص لا يعتمد نظام تأمين طبي ما بعد التقاعد، كما لا يتبنى نظاماً تقاعدياً، بينما يتمتع القطاع العام، في المقابل، بتتأمين طبي قبل التقاعد وبعده، ويستفيد العامل من راتب تقاعدي مدى الحياة لا يقل عن 80% من الراتب الأخير الذي تقاضاه قبل ان يتتقاعد.

في هذا السياق نجد الدعوة إلى اقرار نظام الشييخوخة: فاعتماد هذا النظام يعزز ثقة الأجيال الطالعة بالبلد وبالغد.

وكان المجلس الاقتصادي والاجتماعي، قبل انتهاء ولايته، قد رفع إلى رئاسة مجلس الوزراء مشروعًا مازال صالحًا ليشكل منطلقاً للمناقشة وللدرس في ضوء المعطيات المستجدة (كانت اللجان النيابية المشتركة في البرلمان قد اقدمت على ادخال بعض التعديلات في نصوصه وذلك على مرحلتين في العام 2006 وفي العام 2008)

في هذا الاتجاه، يبيّن الدراسات جملة مسائل تستدعي التعمق في وقائعها، ومنها:

- أين التوازن بين ارتفاع اسعار الاستهلاك وتتطور مستوى الاجر الفعلي؟
- هل يملك العاملون التوازن بين حجم ونوع انتفاعهم من التقديمات الاجتماعية، من جهة، وخدمات التقاعد والصحة والتعليم والكهرباء والنقل العام، من جهة اخرى؟
- هل ثمة مساواة بين نمو الناتج المحلي ونمو فرص العمل امام شبابنا الطالع وامام القوى العاملة؟
- ما هي مضاعفات نزف الهجرة والبطالة على بيئة اسوق العمل المحلي؟

### **المجلس الاقتصادي والاجتماعي حاجة وضرورة**

هكذا يتضح أن اعادة تشكيل المجلس الاقتصادي والاجتماعي باتت ركناً من أركان عملية النهوض. فأهمية هذا المجلس تكمن في وظائف ثلاث متداخلة ومتكمالة:

- وظيفة التمثيل الجامع.
  - وظيفة الاختصاص والخبرة.
  - وظيفة الحوار والتشاور والتواصل بين السلطة وقوى الانتاج والمجتمع المدني. بحكم كون المجلس مؤسسة ميثاقية وملتقي القطاع العام والقطاع الخاص والمجتمع المدني.
- فإن الآراء التي يقرّها هي نتيجة حوار وتعاون وتنسيق بين مختلف القطاعات الاقتصادية والاجتماعية في إطار من البحث العلمي والعملي، وهذا ما يعزز الممارسة الديمقراطية في درس المسائل الاقتصادية والاجتماعية، وفي اقتراح المعالجات لها.

على خط مواز، يسهم المجلس في تعزيز التواصل مع المجالس الاقتصادية والاجتماعية والمؤسسات المأهولة في البلدان العربية وفي العالم. وهذا ما ييسر لبلدنا فرصة إضافية لمواكبة

التحولات الاقتصادية والاجتماعية العالمية، ويمكّن من إبداء الرأي بشأنها للإفاده بطريقة مثلى من هذه الخبرات لتطوير سبل النهوض والتعافي عندنا.

### **مسألة اكتشاف النفط والغاز ورؤية النهوض الشامل**

يحقى أن نشير بشأن ملف النفط والغاز إلى ان النهوض الاقتصادي والاجتماعي يكتمل نجاحه حين يزداد النمو قبل او من دون الارتباط باكتشاف النفط والغاز واستثمارهما: اي من خلال توظيف هذه الثروة في تفعيل النهوض الشامل (رفع مستوى المعيشة، والحد من البطالة، وتعزيز شبكة الأمان الاجتماعي)، وليس بالتعويل على هذه الثروة كبديل عن تفعيل النهوض، فأهمية مخزون النفط والغاز عندنا تكمن في كيفية استشاره لصالح المواطن والمجتمع والدولة، وفي بناء الغد المشود .

### **لنقدم حتى نتقدّم**

نحن لا نقول: هذا مشروع جاهز للنهوض ولا مشروع سواه. ما هو بين ايديكم هي ورقة للحوار وللدروس كي نسهل السبل لصوغ رؤية متكاملة للتنمية تجسد إرادة الجميع، وتتمكن لبنان من العبور إلى أداء دوره في هذا الشرق وفي هذا العالم .

ولن يغيب عن بابنا ان نلمع إلى أن النهوض الاقتصادي والاجتماعي تأتي ثماره حين يستند إلى انتفاضة ثقافية تعمق الترقى المدنى والأنساني في المواطن وفي المجتمع: فأقصر الطرق لاجتثاث الاضطرابات والاستئصال العنفي، ولا قطاع القلق، هو اعتقاد المثلث الذهبي: **الأمن - الانماء - التربية**.

ولبنان الذي ظل صامداً، رغم تلاحق الأزمات والتحديات منذ اربعين عاماً على التوالي، هو بلد يستحق منا كل تعاضد للشرع في ورشة النهوض والإرساء مسيرة التنمية. فلنقدم حتى نتقدّم.

**روجيه نسناس**